

**පරීක්ෂක වාර්තාව**

අදියර II විභාගය - 2022 ජනවාරි

**(204) ව්‍යාපාර කළමනාකරණය**

(Business Management)

මෙම ප්‍රශ්න පත්‍රය A, B සහ C යෙනුවෙන් කොටස් තුනකින් යුත්තේ ප්‍රශ්න 7 කින් සමන්විත විය. එමෙන්ම සියලුම ප්‍රශ්න සඳහා පිළිතුරු සැපයීම අනිවාර්ය විය.

**A - කොටස****ප්‍රශ්න අංක 01**

01 වන ප්‍රශ්නය වාස්ත්වික ප්‍රශ්න 15 කින් සමන්විත වූ අතර කළමනාකරණ විෂය බාරාවේ සියලුම කොටස් ආවරණය වන ආකාරයට ප්‍රශ්නය ඉදිරිපත් වී තිබුණි.

අනු අංක **1.1** සිට **1.5** දක්වා ඇති ප්‍රශ්න සඳහා ව්‍යාපෘති උත්තරය තෝරාගෙන තෝරාගත් උත්තරයට අදාළ අංකය උත්තර පොතෙහි ලිවිය යුතුය. බහුතරයක් අයදුම්කරුවන් නිවැරදි පිළිතුර ඉදිරිපත් කර තිබුණි. ඇතැම් අයදුම්කරුවන්ගේ කළමනාකරණය පිළිබඳ අධ්‍යාපනය දුරටත් මට්ටමක පැවති බැවින් ප්‍රශ්න සඳහා නිවැරදි අවබෝධයක් නොතිබුණු බව අනාවරණය විය. එවැන්නන් ලකුණු ලබා ගැනීමේදී දුරටත් මට්ටමක් පෙන්නුම් කර ඇත.

අනු අංක **1.6** සිට **1.10** දක්වා ප්‍රශ්නවලට වර්ගන් තුළ දී ඇති උත්තර දෙක අතුරින් නිවැරදි උත්තරය තෝරාගෙන තෝරාගත් උත්තරය ප්‍රශ්න අංක සමග උත්තර පොතේ ලිවිය යුතුය. මේ සඳහා බහුතරයක් අයදුම්කරුවන් නියමිත උපදෙස් පිළිපිළිමින් නිවැරදි පිළිතුර සපයා තිබුණු අතර ඇතැම් සුළු පිරිසක් දී ඇති උපදෙස් වලට අවධානය යොමු නොකර නිවැරදි උත්තරය ඒ ආකාරයෙන් ලියනවා වෙනුවට ඒ සඳහා 1, 2 යෙනුවෙන් අංක යොදා තිබුණු අවස්ථා දක්නට ලැබුණි.

අනු අංක **1.11** සිට **1.15** දක්වා දී ඇති ප්‍රශ්නවලට කෙටි උත්තර ප්‍රශ්න අංක 4 සමග උත්තර පත්‍රයෙහි ලිවිය යුතුය.

**අනු අංක 1.11**

සංචාරණ ව්‍යුහයන් වර්ග දෙකක් ලැයිස්තුගත කරන ලෙසට ප්‍රශ්නය ඉදිරිපත් වී තිබුණි. සංචාරණ ව්‍යුහයන් දෙකක් නම් කිරීම පමණක් ප්‍රමාණවත් විය. බහුතරයක් අයදුම්කරුවන් නිවැරදිව සංචාරණ ව්‍යුහයන් දෙකක් නම්කර අදාළ ලකුණු ලබාගෙන තිබුණි. තවත් සුළු පිරිසක් සංචාරණ ව්‍යුහයන් විස්තර කිරීමට උත්සාහ දරමින් දිගු පිළිතුරු ඉදිරිපත් කර තිබීම දක්නට ලැබුණි.

### **අනු අංක 1.12**

අලෙවිකරණය යනුවෙත් අදහස්කරන්නේ කුමක් දැයි කොට්ඨාසීන් පැහැදිලි කරන ලෙස දක්වා තිබුණි. බොහෝමයක් අයදුම්කරුවන්ට ඉදිරිපත් කර තිබූ පිළිතුර සඳහා අදාල ලකුණු 2 ලබා ගැනීමට නොහැකි විය. අලෙවිකරණය යන්නට නොයෙක් කරුණු ඉදිරිපත්කර අදාල නොවන අතච්චා කරුණු ඉදිරිපත් කර තිබේම රට හේතු විය. ඉතාමත් සුළු පිරිසක් අලෙවිකරණය යනු කුමක්දැයි පැහැදිලිව නිවැරදිව නිරවචනය කර නියමිතව තිබූ ලකුණු 2 ලබාගෙන තිබුණි. මෙම කොටස සඳහා අයදුම්කරුවන්ගේ කාර්යසාධනය පහළ මට්ටමක පැවති බව අනාවරණය විය.

### **අනු අංක 1.13**

අන්තරයෙන් සේවකයින් බඳවා ගැනීමේ ප්‍රතිපත්තියක අවාසි දෙකක් සඳහන් කරන ලෙසට ප්‍රශ්නය ඉදිපත්වී තිබුණි. බොහෝමයක් අයදුම්කරුවන් මේ කොටස සඳහා සාර්ථකව පිළිතුරු සපයා තිබුණු බව හෙළිදරවී විය. ඇතැම් අය තමන්ගේ උපකළුපනයන් භාවිතා කර පිළිගත හැකි කරුණු ඉදිරිපත්කර තිබූ අවස්ථාද දක්නට ලැබේණි.

### **අනු අංක 1.14**

අලෙවිකරණයේදී භාවිතාකරන මිලකරණ කුම දෙකක් ලැයිස්තුගත කරන ලෙසට දන්වා තිබුණි. මේ සඳහා බොහෝ අයදුම්කරුවන් පිරිසක් සාර්ථකව මිලකරණ කුම දෙකක් ලැයිස්තු ගත කිරීමට අසමත් වීම නියමිත ලකුණු ලබා ගැනීමට අපොහොසත් වී තිබුණි. ලකුණු ලබා ගැනීම දුර්වල මට්ටමක පැවති බව හෙළිදරවී විය.

### **අනු අංක 1.15**

උපායමාර්ගික පාලනය භා මෙහෙයුම් මාර්ගික පාලනය අතර ඇති වෙනස්කම් දෙකක් සඳහන් කරන ලෙසට ප්‍රශ්නය ඉදිරිපත් වී තිබුණි. බහුතරයකගේ පිළිතුරු අසාර්ථක බැවින් ලකුණු ලබාගැනීම ඉතාමත් දුර්වල මට්ටමක පැවති බව අනාවරණය විය. ඉතාමත් සුළු පිරිසක් සාර්ථකව පිළිතුරු සපයා නියමිත ලකුණු ලබාගෙන තිබුණි.

මෙම ප්‍රශ්නය සඳහා සමස්ථ කාර්යසාධනය සතුවුදායක මට්ටමක විය.

## **B - කොටස**

අනිවාර්ය ප්‍රශ්න 5 කි. එක් ප්‍රශ්නයකට ලකුණු 10 බැංගින් සමස්ත මුළු ලකුණු ප්‍රමාණය 50 කි. මෙම ප්‍රශ්නය සඳහා බහුතරයක් අයදුම්කරුවන්ගේ සමස්ත කාර්යසාධනය සතුවුදායක මට්ටමක පැවතිණි. ඉතාමත් සුළු පිරිසක් ඇතැම් ප්‍රශ්නවලට පිළිතුරු සැපයීම මගින් තිබූ අවස්ථා මෙන්ම තවත් සුළු පිරිසක් ඉතාමත් අසාර්ථක ලෙස පිළිතුරු සපයා තිබූ අවස්ථා අනාවරණය විය.

## ප්‍රශ්න අංක 02

සැලසුම්කරණය පිළිබඳව අවබෝධය පරීක්ෂා කිරීම සඳහා ඉදිරිපත් වී තිබූ කොටස් තුනකින් [(a), (b), (c)] සමන්විත වූ ප්‍රශ්නයකි.

- (a) මෙම කොටසින් සැලසුම්කරණ ක්‍රියාවලියේ පියවරයන් සඳහන් කරන ලෙස දන්වා තිබූණි. පිළිතුර ලෙස ඉදිරිපත් කළයුතුව තිබුණේ සැලසුම්කරණයේ පියවරයන් පිළිවෙළින් සඳහන් කිරීම පමණකි. බහුතරයක් අයදුම්කරුවන් මේ සඳහා සාර්ථකව පිළිතුරු ඉදිරිපත් කර තිබූණි. ඇතැම් අයදුම්කරුවන් ප්‍රශ්නය අවබෝධ කර නොගෙන පාලන ක්‍රියාවලියේ පියවරයන් අපිළිවලට සඳහන් කර තිබූ අතර ඇතැම් අය තීරණ ගැනීමේ පියවරයන් ගැටළ විසඳාගැනීමේ පියවරයන් ලෙස සඳහන් කර තිබූ අවස්ථාද දක්නට ලැබූණි. ලකුණු ලබා ගැනීම සඳහා ඉතාමත් පහසු ප්‍රශ්නයක් වූවද සමහර අයදුම්කරුවන් තිවැරදි පිළිතුරෙන් බැහැරව කරුණු ඉදිරිපත් කිරීම නිසා ලකුණු ලබා ගැනීම මග හැරී තිබුණු අවස්ථාද දක්නට ලැබූණි.
- (b) මෙම කොටසින් සැලසුම්කරණයට ඇති බාධක දෙකක් පැහැදිලි කරන ලෙසට ප්‍රශ්නය ඉදිරිපත් වී තිබූණි. මෙම කොටස සඳහා බොහෝමයක් අයදුම්කරුවන් දිරිස ලෙස අනවශ්‍ය කරුණු ඉදිරිපත්කර තිබුණු අවස්ථාද තිබූණි. b කොටස සඳහා සමස්ථ ලෙස සකුටුදායක කාර්යසාධනයක් පෙන්නුම් කර ඇත.
- (c) මෙම කොටසින් තීරණ ගැනීමේදී කළමනාකරුවන් විසින් සලකාබැලිය යුතු කොන්දේසි / තත්ත්වයන් දෙකක් සඳහන් කරන ලෙසට ප්‍රශ්නය ඉදිරිපත් වී තිබූණි. මෙම කොටස සඳහා ඇතැම් අයදුම්කරුවන් සාර්ථක වූවත් සමස්ථයක් ලෙස අසාර්ථක මට්ටමේ කාර්යසාධනයන් දක්නට ලැබූණි. ලකුණු ලබා ගැනීම ඉතාමත් දුවර්ල මට්ටමක පැවති බව සනාථ විය.

මෙම ප්‍රශ්නය සඳහා සමස්ථ කාර්යසාධනය සාමාන්‍ය මට්ටමක විය.

## ප්‍රශ්න අංක 03

වර්තමානයේ සංවිධානයක් කළමනාකරණය කිරීම හා පාලනය සම්බන්ධයෙන් අයදුම්කරුවන්ගේ දැනුම පරීක්ෂාකිරීම සඳහා යොමුකරන ලද ප්‍රශ්නයකි. ප්‍රශ්නය කොටස් තුනකින් [(a), (b), (c)] සමන්විත වී තිබූ අතර වෙන්වූ ලකුණු ප්‍රමාණය 10 කි.

- (a) කොටස මගින් වර්තමානයේදී ශ්‍රී ලංකාව තුළ කළමනාකරුවන් මූහුණ දෙන අභියෝග දෙකක් පැහැදිලි කරන ලෙසට ප්‍රශ්නය ඉදිරිපත්වී තිබූණි. මේ සඳහා මිනැම අදාළ කරුණු දෙකක් සඳහන් කර එය කෙටියෙන් විස්තර කර තිබීම අවශ්‍ය විය. බහුතරයක් වූ අයදුම්කරුවන් තිවැරදිව පිළිතුරු ගොනු කොට අදාළ ලකුණු ලබාගෙන තිබූණි. වත්මන් ශ්‍රී ලංකාව මූහුණ දී ඇති ආර්ථික අංශුදය හා කොරෝනා වසංගත තත්ත්ව කළමනාකරුවෙකුට අභියෝගයක් වන්නේ කෙසේද යන්න මැනවින් පහදා තිබුණු අවස්ථා දක්නට ලැබූණි. එහෙත් ඇතැම් අයදුම්කරුවන්ට මෙම කොටස සඳහා අඩු ලකුණු ලබා ගැනීමට හේතුවක් වූයේ අදාළ නොවන කරුණු ඇතුළත් කරමින් තිවැරදි පිළිතුරෙන් බැහැරව එකම කරුණු නැවත නැවත ඉදිරිපත් කර තිබීම සහ අදාළ කරුණු කෙටියෙන් හෝ විස්තර කර නොතිබීම නිසා අඩු ලකුණු ලබා ගැනීමට හේතු වී තිබූණි.

- (b) මෙම කොටස මගින් ජපන් කළමනාකරණ ගෙලීය සහ සම්පූද්‍යායික (බටහිර) කළමනාකරණ ගෙලීය අතර ඇති වෙනස්කම් දෙකක් හඳුනා දක්වන ලෙස ප්‍රශ්නය යොමුවේ තිබුණි. ඉතාමත් සීමිත පිරිසක් සතුවූදායක ලෙස පිළිතුර ඉදිරිපත් කර ලකුණු ලබාගෙන තිබුණු අතර බොහෝමයක් සිසුන් මෙම ගෙලීන් දෙක අතර වෙනස හඳුනාගෙන නොතිබුණු අතර අසාර්ථක ලෙස පිළිතුරු සැපයීම නිසා ලකුණු ලබා ගැනීමට නෙහැකිවේ තිබුණි. ජපන් කළමනාකරණ ගෙලීයෙහි දක්නට ඇති ප්‍රධාන ලක්ෂණ පිළිබඳව පවා අයදුම්කරුවන්ගෙන් බහුතරයට වැඩි දැනුමක් නොතිබුණි.
- (c) සංචාරානයකට පාලනය වැදගත් වන්නේ ඇයි දැයි යන්නට හේතු දෙකක් පැහැදිලි කරන ලෙස ප්‍රශ්නයෙන් අසා තිබුණි. සමස්ථයක් ලෙස මෙම කොටසට සාර්ථකව නිවැරදිව කරුණු ඉදිරිපත්කර උපරිම ලකුණු ලබාගෙන තිබුණි. තවත් සූළු පිරිසක් නිවැරදිව ප්‍රශ්නය අවබෝධ කර නොගෙන පාලනයේ ලක්ෂණ එකින් එක විස්තර කොට තිබුණි. තවත් සූළු පිරිසක් පාලනය යනු කුමක් දැයි විස්තර කරමින් පිළිතුර ආරම්භ කර තමා විසින් පාලනය පිළිබඳ දන්නා සියලු කරුණු ජේදයක් ආකාරයෙන් ලියා තිබුණු අවස්ථාද දක්නට ලැබුණි. ජේදය අවසානයේ පාලනය වැදගත් වීමට හේතු සඳහන් කර තිබුණු අවශ්‍යතාද දැකගත හැකිවිය. ප්‍රශ්නයට හිමි ලකුණු ප්‍රමාණය පිළිබඳ අවධානය යොමු නොකර අනෙකුත් ප්‍රශ්න සඳහා පිළිතුරු සැපයීම සඳහා තිබු කාලය මෙම කොටස සඳහා යොදවා තිබු බවද සනාථ විය.

මෙම ප්‍රශ්නය සඳහා සමස්ථ කාර්යසාධනය සතුවූදායක මට්ටමක විය.

## ප්‍රශ්න අංක 04

මෙහෙයුම් කළමනාකරණයේ වැදගත්කම පිළිබඳව ලබා ඇති දැනුම පරීක්ෂා කිරීම සඳහා යොමු වී තිබුණු ප්‍රශ්නයකි. ප්‍රශ්නය කොටස් දෙකකින් (a), (b) යෙහෙවන් සමන්විතය. මුළු ලකුණු 10 කි.

- (a) මෙහෙයුම් කළමනාකරණය සම්බන්ධයෙන් සේවා අංශයන් මෙහෙයුම් සිදුකරන සංචාරානයක් මුහුණදෙන දුෂ්කරතා තුනක් පැහැදිලි කරන ලෙස ප්‍රශ්නය ඉදිරිපත් වී තිබුණි. මේ සඳහා බොහෝමයක් අයදුම්කරුවන් පිළිතුරු ලියා නොතිබුණු අතර පිළිතුරු ලිවීමට උත්සාහ ගත් අයගෙන්ද වැඩි ප්‍රතික්‍රියක් ප්‍රශ්නය අවබෝධ කරගෙන නොතිබුණු බව අනාවරණය විය. ඇතැම් අයදුම්කරුවන් මේ සඳහා covid-19 නිසා පිටත ගැටළු, ප්‍රවාහන ගැටළු, දුර පවත්වා ගැනීම, නිවසේ සිට සේවය සැපයීම වැනි පිළිතුරු සපයා තිබුණි. තවද, සේවා අංශය වෙනුවට තිශ්පාදිත අංශයේ මෙහෙයුම් කිරීමේදී ආයතනය මුහුණ දෙන ගැටළු පිළිබඳ සඳහන් කර තිබුණි. මෙම ප්‍රශ්නය තේරුම් ගැනීමේ අඩුවක් අයදුම්කරුවන් තුළ පැවතුන අතර ඔවුන් ඒ පිළිබඳව අවබෝධ කර ගැනීමට විෂය සම්බන්ධයෙන් නිසි පරිදි ඉගෙනීම හෝ ස්වයං අධ්‍යනයක තිරත වී නොසිටීමත් නිසා කාර්යසාධනය යුරුවල මට්ටමක පැවති බව අනාවරණය විය.

- (b) වධා ගොඳ වටිනාකමක් එකතු කිරීම සඳහා යෝවා ආයත් මෙහෙයුම් කළමනාකරණය මගින් අනුගමනය කළ හැකි උපායමාර්ග 4 ක් සඳහන් කරන ලෙස දන්වා තිබුණි.

මෙ සඳහා පිළිතුරු සැපයීමේදී අයදුම්කරුවන්ගේ බහුතරය යම් මට්ටමකට සාර්ථක වූහ. යෝවාවට වටිනාකම එකතු කිරීම සඳහා බොහෝ අයදුම්කරුවන් කාර්යක්ෂමතාවය, සංල්දායකත්වය ඉහළ නැංවීමට යෝර්තා කර තිබු අතර, යෝවකයින් දිරිගැනීම, මවුනට වැටුප් ලබාදීම, යෝවාස්ථාන ආක්ෂිතව ලබාදිය යුතු පහසුකම් සම්බන්ධව බොහෝ දෙනෙක් සඳහන් කර තිබුණි.

මෙම ප්‍රශ්නය සඳහා සමස්ථ කාර්යසාධනය දුර්වල මට්ටමක විය.

## ප්‍රශ්න අංක 05

මානව සම්පත් කළමනාකරණය පිළිබඳ දැනුම පරිශා කිරීම සඳහා යොමුව තිබු ප්‍රශ්නයකි. කොටස් දෙකකින් (a), (b) යනුවෙන් ප්‍රශ්නය සමන්විත වූ අතර වෙන්කළ මුළු ලකුණු 10 කි.

- (a) කොටසින් සංවිධානයට අනුස්ථාපනය වැදගත් මානවසම්පත් කළමනාකරණ කාර්යක් ලෙස සැලකීමට හේතු 4 ක් සඳහන් කරන ලෙසට දන්වා තිබුණි.

මෙම කොටස සඳහා බහුතරයක් අයදුම්කරුවන් පිළිතුරු සපයා නොතිබුණු අවස්ථා බහුලව දක්නට ලැබුණි. පිළිතුරු සපයා තිබුණු අයදුම්කරුවන් ද සම්පූර්ණ ලකුණු ලබා ගැනීමට අසමත් වී තිබුණි. ඇතැම් අයදුම්කරුවන් ප්‍රශ්නය අවබෝධකර නොගෙන පිළිතුරු ඉදිරිපත්කර තිබු අතර ලකුණු ලබා දීමට තරම් සාර්ථක පිළිතුරු එහි නොවිය. තවත් ඇතැම් අය මානව සම්පත් කළමනාකරණය යන්න විස්තර කරමින් අනුස්ථාපනයේ වැදගත්කම පෙන්වා දී තිබුණි. අනුස්ථාපනය යන්න පිළිබඳව අයදුම්කරුවන්ගේ දැනුම ප්‍රමාණවත් නොවන බව දක්නට ලැබුණි. ඉතාමත් සුළු පිරිසක් සංවිධානයකට අනුස්ථාපනය වැදගත් වන ආකාරය සහ මානව සම්පත් කළමනාකරණයේම කොටසක් ලෙස පෙන්වා දෙමින් පැහැදිලි පිළිතුරු ඉදිරිපත්කර තිබු අවස්ථාද දක්නට තිබුණි. කෙසේ නමුත් මේ සඳහා අයදුම්කරුවන්ගේ කාර්යසාධනය දුර්වල මට්ටමක පැවති බව නිගමනය කළ හැකිය.

- (b) ආයතනයකට සංල්දායී සන්නිවේදනය වැදගත් වන්නේ ඇයි දැයි යන්නට හේතු 3 ක් පැහැදිලි කරන ලෙසට දන්වා තිබුණි. මෙම කොටස සඳහා බොහෝ දෙනෙක් යම් මට්ටමක පිළිතුරු සපයා තිබුණි. ලකුණු ලබා ගැනීමට ඉතාමත් පහසු ප්‍රශ්නයකි. ආයතනයකට සන්නිවේදනය ඉතාමත් වැදගත් වන අතර ඒ සඳහා කරුණු 3ක් ඉදිරිපත් කර එම කරුණු වැදගත්වන ආකාරය පැහැදිලි කර තිබීම මුළු ලකුණු ලබා ගැනීමට ප්‍රමාණවත්ය. එහෙත් ඇතැම් අයදුම්කරුවන් කරුණු වශයෙන් පමණක් සඳහන් කර එම කරුණු පැහැදිලි කිරීමෙන් වැළකී සිටි අවස්ථා දැකෙත හැකි විය. එවැන්නන්ට අදාළ මුළු ලකුණු නොලැබේ ගිය අවස්ථාද දක්නට ලැබුණි.

මෙම ප්‍රශ්නය සඳහා සමස්ථ කාර්යසාධනය දුර්වල මට්ටමක විය.

## ප්‍රශ්න අංක 06

කළමනාකරණ මූලිකාංගයන්හි නායායාත්මක කරුණු පිළිබඳ දැනුම පරීක්ෂා කිරීම සඳහා ඉදිරිපත් කර ඇති ප්‍රශ්නයකි. විශේෂයෙන් වෙනස්වන ව්‍යාපාරික පරිසරයට මූහුණීමේදී නායකත්වය ක්‍රියාකළ යුත්තේ කෙසේද ? ඒ පිළිබඳ නායායාත්මක කරුණු විමසීමට ඉදිරිපත් කර තිබූ මෙම ප්‍රශ්නය (a), (b) සහ (c) යනුවෙන් කොටස් 3 කින් සමන්විත වූ අතර වෙන්කර තිබූ ලකුණු ප්‍රමාණය ලකුණු 10 කි.

- (a) කොටසින් පරිවර්ථනීය නායකත්වයේ මූලිකාංග 3ක් සඳහන් කරන ලෙසට ප්‍රශ්නය ඉදිරිපත් වී තිබුණි. මෙම කොටසට නිවැරදිව පිළිතුරු සැපයීම ඉතාමත් පහළ මට්ටමක පැවති බව අනාවරණය විය. රට හේතුව ප්‍රශ්නය නිවැරදිව අවබෝධකරගෙන තොමැනි හෙයින් බොහෝ අයදුම්කරුවන් නායකත්වයේ ලක්ෂණ පිළිතුරු ලෙස ඉදිරිපත් කර තිබුණි. ඇතැම් අය නායකයෙකු සතුව තිබිය යුතු ගුණාංග වැනි කරුණු ඉදිරිපත් කර තිබුණි. නමුත් පරිවර්ථනීය නායකත්වයේ ගුණාංග පිළිතුරු ලෙස සඳහන් කර තිබුණේ ඉතාමත් සිමිත පිරිසකි.
- (b) වෙනසේ ස්වභාවය අනුව වෙනස්කම් දෙකක් පැහැදිලි කරන ලෙසට ප්‍රශ්නය ඉදිරිපත් වී තිබුණි. වෙනසේ ස්වභාවය අනුව වෙනස් කම් දෙක පිළිබඳව පිළිතුරු සැපයීම තරමක් සතුවාදායක මට්ටමක පැවති බව අනාවරණය විය. වෙනස්කම් හයුනාගෙන තිබුණද බහුතරයක් අයදුම්කරුවන් එම කරුණු පැහැදිලි කිරීමට අපොහොසත් වී තිබුණි. මෙම කොටස සඳහා අයදුම්කරුවන්ගේ කාර්යසාධනය සාමාන්‍ය මට්ටමක පැවතිණි.
- (c) සංවිධානයක උපායමාර්ගයට බලපැමි කරනු ලබන අභ්‍යන්තර සාධක දෙකක් පැහැදිලි කරන ලෙසට ප්‍රශ්නය ඉදිරිපත් වී තිබුණි. මේ සඳහා සාර්ථක පිළිතුරු ඉදිරිපත් කර තිබුණේ ඉතාමත් සිමිත අයදුම්කරුවන් පිරිසකි. බහුතරයක් මේ සඳහා ලකුණු ලබා ගැනීමට අසමත් වී තිබුණි. පිළිතුරු පරීක්ෂා කිරීමේදී අයදුම්කරුවන්ගේ දැනුම මේ සඳහා ඉතාමත් අඩු මට්ටමක පැවති බව අනාවරණය විය.

මෙම ප්‍රශ්නය සඳහා සමස්ථ කාර්යසාධනය සාමාන්‍ය මට්ටමක විය.

## C කොටස

### ප්‍රශ්න අංක 07

සිද්ධි අධ්‍යයන ආග්‍රිත ප්‍රශ්නයකි. ප්‍රශ්නය සඳහා මුළු ලකුණු 25 කි. මෙම ප්‍රශ්නය සකසා තිබුණේ නායායාත්මක කරුණු ඉදිරිපත් කර ඇති සිද්ධියට අදාළ කරගන්නේ කෙසේද යන්න පරීක්ෂා කිරීම සඳහාය. ප්‍රශ්නය (a), (b), (c), (d) සහ (e) යනුවෙන් කොටස් 5 කින් සමන්විතය. මෙවර ඉදිරිපත් කර තිබූ සිද්ධි අධ්‍යයන ප්‍රශ්න අයදුම්කරුවන්ට පහසුවන් ලකුණු ලබා ගැනීමට හැකි අයුරින් සකස් වී තිබුණි.

- (a) ව්‍යාපාර සංවිධානයක සාර්ථකත්වය එහා කර ගැනීම සඳහා නායකයෙකු විසින් ඉටුකළ යුතු වැදගත් කාර්යයන් තුනක් පැහැදිලි කරන ලෙස දක්වා තිබුණි.
- සිද්ධි අධ්‍යයනය ආග්‍රිත ලකුණු ලබා ගැනීමට ඉතාමත් පහසු ප්‍රශ්නයකි. සාර්ථක නායකයෙකුගේ කාර්යයන් 3 ක් සඳහන් කර එය දී ඇති සිද්ධිය ඇසුරෙන් පැහැදිලි කිරීමක් කළ යුතුව තිබුණි. බොහෝමයක් අයදුම්කරුවන් මෙම ප්‍රශ්නය සඳහා සම්පූර්ණ ලකුණු ලබා තිබූ බව අනාවරණය විය. ඇතැම් අය සිද්ධියට අදාළ නොවූ නායකයෙකු ඉටුකළ යුතු කාර්යයන් සඳහන් කර ඒවා පැහැදිලි කර තිබුණි.

- (b) **ඇතිනා** වැනි අධ්‍යාපනික ආයනයකට ඩිජිටල් අලෙවිකරණයේ ඇති වාසි දෙකක් හා අවාසි දෙකක් පැහැදිලි කරන ලෙස දැන්වා තිබුණි. වර්තමාන ලෝකය දෙස විමසිල්ලෙන් බලන විට ඕනෑම අයදුම්කරුවෙකුට මෙය ලකුණු ලබාගැනීමට ඉතාමත් පහසු ප්‍රශ්නයක් බව සතාප විය. සැලකිය යුතු අයදුම්කරුවන් පිරිසක් මේ සඳහා පිළිතුරු සැපයීමේ දී ඉහළ කාර්යසාධනයක් පෙන්නුම් කර ඇත. නමුත් අයදුම්කරුවන් බහුතරය පිළිතුරු කරුණු වශයෙන් දැක්වුව ද ඒවා පැහැදිලිකර තිබුණේ අතලාස්සක් පමණි.
- (c) නිසි මානව සම්පත් සැලසුම්කරණය මගින් ඇතිනාට ලගාකර ගත හැකි අරමුණු 4 ක් සඳහන් කරන ලෙසට ප්‍රශ්නය ඉදිරිපත් වී තිබුණි. බහුතරයක් අයදුම්කරුවන් මානව සම්පත් කළමනාකරණයේ වාසි සාපුෂ්චර්ධි සඳහන් කර ඇති අවස්ථා තිබීම නිසා මේ කොටසටත් ඉහළ ලකුණු ලබා ගැනීමට බහුතරයක් සමත් වී තිබුණි.
- (d) වර්තමාන තත්ත්වය මත **ඇතිනා** වෙත වැරදි සේවකයෙකු තෝරා ගැනීමේ තීරණයක් හේතුවෙන් ඇතිවන ප්‍රතිච්ඡාක 3 ක් සඳහන් කරන ලෙසට නියමවී තිබුණි. නියමිත රැකියාවට ඒ සඳහා සූදුසුම පුද්ගලයෙකු තෝරා නොගතහොත් ඇතිවිය හැකි ප්‍රතිච්ඡාක සඳහා අයදුම්කරුවන් පිළිතුරු ලෙස විවිධ සාධාරණ පිළිතුරු ඉදිරිපත් කර තිබුණි.
- (e) පෙර්වර්ගේ සාමාන්‍ය උපායමාර්ග අනුව පසු කොට්ඨාස 19 වෙළඳපාල තත්ත්වය තුළ **ඇතිනාට** හාවිනාකළ හැකි සූදුසුම උපායමාර්ගය පැහැදිලි කරන ලෙසට දක්වා තිබුණි. මේ සඳහා බහුතරයක් ලබාදී තිබුණු පිළිතුරු ඉතාමත් දුරවල මට්ටමක පැවතුණි. ඉතා අමාරු ගැටළුවක් ලෙස පසු කොට්ඨාස 19 වර්තමාන තත්ත්වයට ගැලීම අයදුම්කරුවන් විසින් සිදුකළ බවත් දක්නට නොතිබුණි. තමන් විසින් උපකළුපනය කරමින් අනවබෝධයෙන් නොගැළපෙන පිළිතුරු ලියා තිබු අවස්ථාද බහුලව දක්නට ලැබුණි.

මෙම ප්‍රශ්නය සඳහා සමස්ත කාර්යසාධනය සාමාන්‍ය මට්ටමක විය.

- - -

අයදුම්කරුවන්ගේ අවබෝධ කර ගැනීමේ මට්ටම සහ කාර්යසාධනය වැඩිදියුණු කර ගැනීම සඳහා සැලකිල්ලට ගතයුතු පොදු කරණු:

- (1) විෂය නිර්දේශය / පාඨම් මාලාව මූලමනින්ම අධ්‍යනය කිරීම.
- (2) ප්‍රශ්න පත්‍රය ඔබට ලැබුණු පසු එහි දී ඇති උපදෙස් පරික්ෂාකාරීව කියවන්න (එම සඳහා අමතර කියවීමේ කාලය ප්‍රයෝගනායට ගත හැක).
- (3) අයදුම්කරුවන් අවධානයෙන් ප්‍රශ්නය කීප වතාවක් කියවා අවබෝධ කරගත යුතුය. ප්‍රශ්නය සඳහා සංස්කීර්ණ උත්තරයක් අපේක්ෂා කර තිබෙන විට අනවායා පැහැදිලි කිරීම සහ විස්තර නොලිවිය යුතුය.
- (4) පිළිතුරු සැපයීම එක් භාෂාවකින් පමණක් විය යුතුය. එය විභාගය සඳහා අයදුම් කළ භාෂාව විය යුතුය. සෑම නව ප්‍රශ්නයක් සඳහාම පිළිතුරු සැපයීම ආරම්භ කළයුත්තේ පිළිතුරු පොතේ අවත් පිටුවකය.
- (5) විභාගයේදී කාර්යක්ෂම ලෙස කාලය කළමනාකරණය කරගන්න.
- (6) උත්තර පත්‍ර බාරදීමට පෙර ප්‍රශ්න අංකය සහ ඔබේ විභාග අංකය නිවැරදිව ලියා තිබේදැයි දෙවරක් පරික්ෂා කරන්න.
- (7) කළ යුතු ත්‍රියා පරික්ෂා ලැයිස්තුව ප්‍රශ්න පත්‍රයටම අමුණා ඇත. වාස්ත්වික ප්‍රශ්න හැර අන් සෑම ප්‍රශ්නයක්ම කළයුතු ත්‍රියාවකින් යුතුක්ත වේ. එහිදී ඇති අර්ථකථනවලට අනුකූල වෙමින් උත්තර ලියන්න.
- (8) අත් අකුරු කියවිය හැකි මට්ටමක තිබීම හා උත්තරවලට ප්‍රශ්න අංක නිසිලෙස යොදා තිබීම ගැන සැලකිලිමත් විය යුතුය.
- (9) ඒවාට ආයතනය මගින් නිකුත් කරන ස්ව-අධ්‍යයන පාඨම්මාලා (Self-study Text) පොත්, යෝජිත උත්තර, ලිපි, සහරා ආදිය කියවීම අනිවාර්යයෙන්ම කළ යුතුය.
- (10) ඔබේ දැනුම වැඩිදියුණු කිරීමට, පසුගිය විභාගවල ප්‍රශ්න පත්‍ර අධ්‍යයනය කර උත්තර ලියා පූජුණු විය යුතුය.
- (11) හොඳ සුදානමකින් විභාගය සමත්වීමේ පරම වෙතනාව පෙරවුකොටගෙන විභාගයට මුහුණ දීම.